

▼►各醫院院長針對國際醫療合作的可近性、臨床試驗的最新變革趨勢，以及循環經濟與醫療的交集展開深度對話，共構制度創新與實務連結的新方向。



# CEO論壇兩大體系領航技術應用重大突破 見證台灣創新醫療生態系全面升級

## 花蓮慈濟細胞與基因療法 長庚醫院放射性藥品研發

記者鄭燕淑／專題報導

由智榮基金會與台灣諾華攜手主辦的「CEO論壇」，自2010年首次舉辦以來，已成為台灣醫療管理領域最具指標性的高階交流平台。匯聚全球醫療高層與專業人士，推動跨界合作與創新實踐，展現台灣醫療的國際實力與人本精神。

今（2025）年論壇邁入第16屆，以「CEO論壇2.0」為願景，聚焦三大主題，國際醫療合作可近性、臨床試驗變革趨勢與循環經濟與醫療交集，成功匯集超過50位醫院高階管理者，其中包含20家醫學中心的院長或副院長親參與。

透過交流，促進醫療、政府與產業三方的高階對話，以回應全球醫療技術快速演進與資源流動的挑戰，探索制度創新與照護可及性的未來方向。

此次「CEO論壇2.0」聚焦於國際醫療合作與臨床試驗的最新變革趨勢，希望攜手醫院建立推動創新的生態系統，共同促進台灣健康醫療環境的全面提升。

台灣諾華總裁Keizo Miyazawa表示，自2010年起，CEO論壇由智榮基金會與台灣諾華攜手合作，致力於探索數位醫療、大數據及以患者為中心的創新合作，實現諾華「重新創想醫藥未來以改善和延長人們生命」的使命。

在此背景下，台灣具代表性的醫療機構，花蓮慈濟醫院與長庚醫療體系，分別於「國際醫療合作」與「臨床試驗創新」領域展現卓越實踐。慈濟成功引進CAR-T療法，吸引越南病患跨海求醫，展現台灣在高階醫療技術上的國際競爭力與人道價值。

長庚醫院則是以診療合一模式推動放射性藥品研發，結合臨床端與研發端的協同運作，打造具國際接軌能力的精準放射標靶療法臨床試驗平臺。其多專科整合醫療模式不僅強化治療精準度，也具備自製藥物與標靶能力，為參與國際臨床試驗奠定技術基礎。

此外，循環經濟強調從源頭最大化資源利用、減少浪費與能源損失，今（2025）年論壇以「循環經濟與醫療交集」為主題之一，正呼應台灣醫療在制度創新與資源效率上的升級目標。

**花蓮慈濟CAR-T細胞療法揚名國際  
再生醫學與神經醫學領域亦有多項突破**

花蓮慈濟醫院已成為亞洲細胞與基因療法的關鍵據點，率先引進CAR-T細胞療法，為血癌病患開啟全新治療契機，並且吸引越南病患來台治療，奠定「醫療的希望在花蓮」的國際願景。



▲智榮基金會與台灣諾華攜手主辦2025醫療機構CEO論壇，由基金會董事長施振榮與台灣諾華總裁宮澤惠三領銜，促成醫界高層對話，探索臨床試驗與國際合作新趨勢。

花蓮慈濟醫院院長林欣榮醫師指出，慈濟秉持「希望病人可以活著」的使命，積極拓展尖端技術與國際合作，並且在再生醫學與神經醫學領域累積多項突破。

林欣榮醫師指出，慈濟基金會在全球136國推動慈善行動，骨髓幹細胞資料庫已成功拯救逾7,000名病患。花蓮慈濟醫院與跨國製藥公司合作，引進高品質細胞產品，並建立穩定轉介機制，透過與越南血癌專家建立穩定互動機制，吸引越南病患來台接受CAR-T治療。

他強調，花蓮慈濟醫院副院長李啟誠醫師是此領域的專家，在技術與專業都俱足的條件下，花蓮慈濟醫院才能夠展現優異的成績。

林欣榮醫師說，花蓮慈濟醫院全面落實慈濟基金會的環保理念，積極培育醫療創新人才，同時鼓勵同仁投入新藥研發、幹細胞、抗體技術與智慧型腦手術機器人等領域，透過與國內外生技公司合作，尋求有效且具成本效益的臨床解決方案。

### 長庚醫療體系推動診療合一技術 開發診療用核種 執行精準放射標靶療法

與此同時，長庚醫療體系自2012年起投入放射性藥品研發，成為全台最早設立臨床影像與臨床試驗醫學中心的機構。林口長庚醫院院長陳建宗醫師說，長庚具備自製放射性藥品，如診斷用藥Ga-68（鎘-68）能力，推動診療合一（Theranostics）技術，將診斷與治療結合的精準醫療模式，利用對腫瘤細胞具有特定標記的「配體」分子，結合能發出診斷或治療用輻射的「核種」。

他表示，這種精準放射標靶療法（Radioligand

Therapy, RLT）能精確定位腫瘤，提供診斷影像，並根據診斷結果預測治療效果。若癌細胞對診斷藥物攝取量高，則可替換為治療用的核種，精準滅殺癌細胞，同時減少對健康組織的傷害。此技術不僅減少藥物副作用，也使台灣能與國際同步發展放射線標靶治療，並且參與多中心臨床試驗，確保民眾治療品質與全球接軌。

陳建宗醫師說，精準放射標靶療法主要用於晚期且有遠處轉移的病患，例如轉移性攝護腺癌與神經內分泌腫瘤。雖可延長存活期，但因為適應症嚴格，符合條件者不多，加上藥品半衰期極短（如在轉移性攝護腺癌上，診斷用藥Ga-68僅68分鐘，由於半衰期極短，這種藥品無法進行大量製造，使得藥物管理和成本管控具有一定困難），此種治療成本高昂，健保給付機率低，多數病患需自費。

為了克服成本的挑戰，長庚體系採集團化策略，整合北中南院區資源，是全台目前唯一在北、中、南均具備精準放射標靶療法完整能力的醫療院所，分別設於林口、基隆、土城、嘉義及高雄院區。長庚醫院希望透過推動標準化流程與設備，降低成本，擴大治療的可及性。

陳建宗醫師強調，精準放射標靶療法需「多專科團隊（multidisciplinary team treatment, MDT）」合作，林口長庚醫院針對攝護腺癌的精準放射標靶療法已建立多專科整合醫療模式。然而，核醫科人才短缺是技術傳承的隱憂。在放射性治療領域上，住院醫師人數有限，若無良好培育機制，恐影響技術的永續發展。若欲參與國際臨床試驗，醫院須具備自製藥物與標靶能力。

### CEO論壇從平台到場域 關鍵推力 驅動台灣醫療邁向精準 國際 數位變革

今年CEO論壇以案例導向呈現生態系合作的成果：從細胞基因治療、智慧化偏鄉醫療，到放射性藥品的自製與應用、診療合一模式的臨床實踐，台灣兩大醫療體系在尖端技術與臨床試驗上的成果，以及循環經濟在醫療產業的應用，展現台灣醫療迎接挑戰與追求創新的決心。

面對未來，如何在政策支持下持續擴大臨床試驗能量，讓更多創新藥物得以在地臨床化，將是台灣邁向醫療國際化的重要關鍵。

除產官學合作外，制度的靈活性與數據的開放共享，亦將成為臨床試驗與創新醫療發展的關鍵推力。透過CEO論壇的跨界交流平台，讓醫院、產業與政府在共識中行動，或許正是台灣從醫療強國走向醫療典範的起點。